

APPEL À CANDIDATURES

Etre accompagné par Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine (PQN-A), Vertigo Lab et
Let's Food pour :

S'investir dans une démarche de suivi-évaluation de son Projet Alimentaire de Territoire

Qui sommes-nous?

[Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine](#) (PQN-A) est un centre de ressources régional sur le développement territorial. Co-piloté et co-financé par l'État et la Région Nouvelle-Aquitaine, il œuvre dans deux domaines complémentaires, urbain et rural. Il constitue une expérience originale de mise en réseau, d'animation, d'accompagnement, de qualification et d'échanges des acteurs du développement territorial, en particulier les collectivités publiques et les territoires de projet.

Depuis 2018, PQN-A a été mandaté par l'Etat et la Région Nouvelle-Aquitaine pour mener une mission "**Démarches Alimentaires Territoriales**" (DAT). Cela consiste à animer le réseau des porteurs de DAT et Projet Alimentaires Territoriaux, qui est une des actions du [Pacte alimentaire régional](#).

Notre objectif est de faciliter la compréhension et la mise en œuvre des politiques publiques dédiées à travers le territoire néo-aquitain. Nous accompagnons les membres du réseau depuis sept ans à travers plusieurs activités. Régulièrement, nous proposons par exemple des temps d'échanges informels, des groupes de travail, des tables rondes, des rencontres et visites, des articles, des fiches outils, des retours d'expériences ou encore des lettres d'informations.

Vertigo Lab Créé en 2011 à Bordeaux, Vertigo Lab est un bureau d'études et recherches spécialisé en mesure d'impact socio-économique et environnemental. Vertigo Lab accompagne les décideurs des territoires et des entreprises dans leurs politiques et stratégies, du local à l'international, pour activer l'innovation responsable et répondre aux enjeux de demain. Vertigo Lab intervient depuis l'échelle locale jusqu'aux politiques européennes pour la

protection de l'environnement, avec une spécialisation dans l'approche économique de l'environnement et de l'agriculture.

Articulé autour de 3 pôles thématiques :

- Agriculture & Alimentation
- Biodiversité & Climat
- Économie Territoriale

Vertigo Lab compte aujourd'hui 20 consultants-chercheurs aux profils et compétences pluridisciplinaires et complémentaires.

Let's Food est une association loi 1901 créée en 2017 dans l'objectif d'accompagner les territoires à la construction de systèmes alimentaires durables et résilients en s'appuyant sur la coopération territoriale et l'échange de bonnes pratiques aux échelles locale, nationale et internationale.

L'association s'inscrit dans 3 objectifs spécifiques :

- Accompagner les dynamiques alimentaires des collectivités territoriales en France et dans le monde en capitalisant sur les expériences réussies issues d'autres territoires.
- Favoriser et opérationnaliser le partage de connaissances et d'initiatives auprès des différents acteurs du système alimentaire afin d'accélérer une transition agroécologique à l'échelle globale.
- Sensibiliser et former aux enjeux d'alimentation durable territoriale afin de renforcer les compétences nécessaires à la mise en place de systèmes alimentaires durables.

Les deux structures sont implantées localement ce qui permettra de mettre en place une organisation efficace et pragmatique tout en garantissant l'adéquation avec les enjeux du territoire:

>> Une double expertise : Vertigo Lab et Let's Food possèdent une expertise reconnue en matière de suivi-évaluation et de mesure d'impact en particulier sur les enjeux territoriaux. Ces structures sont également reconnues pour leurs expériences et compétences en matière de résilience alimentaire, notamment auprès des PAT, permettant de croiser rigueur méthodologique et réalité du terrain.

>> Une pratique éprouvée de la formation et de l'animation de groupes de travail. Les expertes mobilisées sur cette offre ont une expérience reconnue dans la formation de collectivités, d'acteurs de la société civile ou de réseaux régionaux sur les enjeux de résilience alimentaire et de suivi-évaluation. Elles disposent également de compétences éprouvées dans l'animation de groupes de travail et d'ateliers collaboratifs à mobiliser dans l'animation des sessions de formation.

[L'ADEME](#) est l'agence de la transition écologique. Sa mission est d'accélérer le passage vers une société plus sobre et solidaire, créatrice d'emplois, plus humaine et harmonieuse. L'ADEME accompagne et mobilise tous les acteurs : citoyens, acteurs économiques, territoires et chercheurs afin d'accélérer la transition écologique. Son approche passe par le conseil, le

soutien financier, la labellisation des territoires, la publication de guides ou encore, la formation.

Contexte du programme d'accompagnement

Depuis 2016, l'ADEME accompagne les projets alimentaires territoriaux (PAT) avec les ministères en charge de l'alimentation, de l'écologie et de la cohésion des territoires, de la santé et des solidarités. Alors que près de 450 PAT sont recensés en France (et 39 en Nouvelle-Aquitaine)¹, il semble nécessaire de pouvoir évaluer leurs impacts sur la transformation du système alimentaire. L'ADEME a donc conduit en 2024 une [étude sur les méthodes et outils d'évaluation des PAT](#). Les conclusions de l'étude démontrent le besoin d'information, formation et accompagnement des porteurs de PAT sur le sens et les méthodes de suivi-évaluation.

En 2023, PQN-A avait également réalisé [une enquête sur les besoins en accompagnement des élu.e.s et technicien.ne.s](#) sur ce sujet. Ces deux études confirment l'intérêt d'accompagner collectivement les PAT sur le sujet.

C'est pourquoi l'ADEME a lancé un dispositif d'accompagnement des PAT dans quatre régions françaises (Nouvelle-Aquitaine, Bretagne, Occitanie, Grand Est) qui doit permettre de faire monter en compétence les réseaux régionaux et les porteurs de PAT.

Grâce au concours de l'ADEME, PQN-A lance ainsi un cycle d'accompagnement au suivi-évaluation des PAT néo-aquitains. Ce cycle est composé :

- d'une formation ouverte aux élu.e.s et agent.e.s de structures porteuses de PAT,
- d'un accompagnement rapproché de quatre PAT,
- d'un webinaire de restitution des enseignements du programme,
- de la mise à disposition d'une boîte à outils sur le suivi-évaluation des PAT.

Le présent appel à candidature vise à sélectionner les quatre PAT néo-aquitains qui bénéficieront de l'accompagnement rapproché.

Apports de l'accompagnement pour le PAT

- Développer une meilleure capacité à piloter le PAT à partir de résultats mesurables ;
- Utiliser cette expérimentation pour hiérarchiser, prioriser les actions dans lesquelles s'impliquer
- Donner de la lisibilité aux actions du PAT auprès des partenaires mais aussi des nouveaux élus
- Piloter le PAT et ajuster les actions
- Être opérationnel pour conduire une démarche d'évaluation, et pouvoir repartir sur un projet documenté et solide avec les nouveaux élus en 2026

¹ En août 2025.

Contenu de l'offre d'accompagnement

PQN-A, Vertigo Lab et Let's Food accompagneront quatre PAT jusqu'à la définition d'indicateurs adaptés à chaque PAT, et aux outils pour les suivre et mesurer.

Pour ce faire, les PAT sélectionnés bénéficieront de quatre ateliers, et de l'accompagnement sur un comité de pilotage du PAT auxquels PQN-A, Vertigo Lab et Let's Food participeront.

Les PAT sélectionnés pour l'accompagnement rapprochés seront aussi encouragés à assister à la formation élargie aux autres PAT.

Cet accompagnement s'organisera autour de quatre demi-journées de travail à Bordeaux et/ou dans les territoires des PAT concernés :

- Session 1 (une demi journée parmi les 20, 21, 27 ou 28 novembre) : Théorie du changement
- Session 2 (une demi journée parmi les 27, 29 ou 30 janvier) : Indicateurs
- Session 3 (février, date à définir) : Outils
- Session 4 (mars, date à définir) : Échanges

Chaque demi journée les participants bénéficieront d'un contenu théorique, puis travailleront à la mise en pratique grâce à une étude de cas sur un des PAT pilotes (en alternance). Entre chaque session, les PAT qui n'auront pas fait l'objet de l'étude de cas sur la session s'engagent à réaliser une mise en pratique sur leur PAT, avec un appui individuel de PQN-A, Vertigo Lab et Let's Food.

Conditions d'éligibilité

Ce programme s'adresse aux territoires porteurs de Projet Alimentaire de Territoire : Départements, Pays, PETR, EPCI, Communes... qui bénéficient d'une reconnaissance officielle du ministère de l'agriculture et de la souveraineté alimentaire avec des diagnostics finalisés. Le projet doit être suivi par un binôme élu.e/technicien.ne. La structure porteuse s'engage à mettre en œuvre un suivi-évaluation à la suite de l'accompagnement. La structure porteuse s'engage à mobiliser du temps et un budget pour le temps de travail en dehors des ateliers (**estimés à 10 jours**), la participation aux quatre ateliers en région et la conduite du comité de pilotage. La structure porteuse s'engage à informer et mobiliser les partenaires du PAT dans le suivi-évaluation du PAT.

Les structures sélectionnées seront peut-être amenées à accueillir la cohorte sur leur territoire pour un atelier.

Les PAT accompagnés s'engagent à témoigner lors de la restitution auprès du réseau régional des DAT et PAT en 2026.

Comment candidater ?

Formuler une lettre d'intention qui présente :

- brièvement le territoire et Projet Alimentaire de Territoire
- les **raisons pour lesquelles vous candidatez** à cet accompagnement et les besoins ou aspects du PAT que vous souhaitez particulièrement travailler dans le cadre du suivi-évaluation, et l'avancement actuel du PAT sur l'évaluation
- **la volonté politique** de mettre en œuvre concrètement cette démarche de suivi-évaluation
- le binôme élu(e)/réfèrent(e) technique qui sera pilote de la démarche (coordonnées et fonctions/mandat).

Note d'intention à envoyer à Alexia Michoud : alexia.michoud@pqn-a.fr,

Date limite de candidature

La date limite de candidature est le **vendredi 3 octobre 2025**.

Modalités de sélection

Le cas échéant PQN-A, Vertigo Lab et Let's Food pourront organiser une visio-conférence pour préciser des éléments du projet présenté dans la candidature, **le 7 octobre après-midi (merci aux candidats de noter la date)**. Les candidats retenus et non retenus seront notifiés le 13 octobre.

Les dossiers feront l'objet d'une sélection début octobre par un comité de sélection (équipes PQN-A et Vertigo Lab et Let's Food, DRAAF, Région Nouvelle-Aquitaine, ADEME).

Les critères de sélection incluent les sujets suivants:

- Intérêt et démonstration de l'appétence pour la thématique du suivi-évaluation
- Implication politique et participation des élu.e.s
- Diversité et représentativité territoriale
- Diversité de maturité du PAT et de type de portage
- Diversité des objectifs stratégiques à traiter

Contacts utiles

Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine

Alexia Michoud : alexia.michoud@pqn-a.fr / 07 56 38 26 89

Vertigo Lab

Laure Martin-Poisson : lauremartin@vertigolab.eu

Let's Food

Anna Faucher : anna.faucher@letsfoodcities.org

Annaëlle Ragot : annaëlle.ragot@letsfoodcities.org