

# 86<sup>e</sup> CONGRÈS Hlm

de l'Union sociale  
pour l'habitat

22>24 SEPT. 2026

BORDEAUX

## HABITER 2032. POUR UN QUINQUENNAT UTILE.

### LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

Nous aurons le plaisir de tenir le 86<sup>e</sup> congrès Hlm à Bordeaux du 22 au 24 septembre prochain. Ce qui s'est imposé, au fil des éditions, comme le plus grand congrès itinérant de France, prendra pied cette année dans une région de grande diversité. De la tension du littoral atlantique aux besoins en zone rurale, de la dynamique de la métropole aux transitions des villes moyennes, le Mouvement Hlm est aux côtés des territoires.

En 2025, les organismes de logement social ont été au rendez-vous de leurs engagements de production, de rénovation et de solidarité, en engageant près de 118 000 nouveaux logements et en en rénovant plus de 140 000. Nous avons porté le dynamisme de nombreux territoires et maintenu des emplois non délocalisables. Nous avons continué de jouer pleinement notre rôle de producteur de cohésion sociale, de locomotive économique et de promoteur d'une transition écologique juste.

Cette année encore, nous restons dans cet état d'esprit à la fois combattif et pragmatique. Avec tous les grands co-équipiers du Mouvement Hlm (entreprises présentes à H'expo, responsables politiques, partenaires institutionnels et financiers, associations...), nous allons porter le thème de cette édition, "Habiter 2032. Pour un quinquennat utile", pour répondre aux besoins d'une France qui change.

Pour faire réussir la promesse d'égalité républicaine, pour participer à la sortie de crise économique, pour inventer des territoires résilients face au changement climatique, nous vous attendons nombreuses et nombreux à Bordeaux !



#### Emmanuelle Cosse

Présidente de l'Union sociale  
pour l'habitat



# AVANT-PROGRAMME

Arrêté à la date du 29 mai. Des mises à jour régulières seront disponibles sur le site de l'Union : [www.union-habitat.org](http://www.union-habitat.org), rubrique « Congrès ».  
Vous pourrez également vous inscrire au congrès de Bordeaux sur cette même adresse.

## MARDI 22 SEPTEMBRE

### PLÉNIÈRES • 9H30-12H15

9h30 : Accueil

10h00-11h00 : Discours d'ouverture

- Intervention de la Présidente de l'Union sociale pour l'habitat
- Accueil des collectivités locales

11h00-12h15 : Plénière d'actualité

### RENCONTRES PROFESSIONNELLES 11H00-12H30

Les nouvelles solutions pour loger les jeunes

### PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT 11H00-12H30

11h00-11h30 : Les matériaux biosourcés et géosourcés tiennent-ils leur promesse comme solution à la transition écologique ?

11h30-12h00 : Se mobiliser en faveur du logement et de l'autonomisation des jeunes majeurs sortant de l'Aide sociale à l'enfance

12h00-12h30 : Remise des diplômes du Master 2 Droit et management de l'habitat social

### PAVILLON DE L'EXPOSITION 11H00-13H00

11h00-12h00 : Séquence inaugurale : présentation des grandes tendances d'évolution du logement et propos inaugural par un grand témoin du secteur

12h00-13h00 : Innovation et prospective : comité de sélection du Lab Logement Innovant - Retour sur dix ans d'innovation pour l'habitat d'aujourd'hui

### PLÉNIÈRES • 14H00-18H00

14h00-15h00 : Territoires : de la concurrence à la coopération ?

Métropoles, villes moyennes, ruralités, quartiers : et si l'enjeu n'était plus d'opposer les territoires entre eux mais d'organiser de nouveaux modes de coopération ?

15h00-15h15 : Parole libre

15h15-16h15 : L'actualité du logement social vue par les Présidentes et les Présidents de fédérations

Projet de loi de finances, Loi Logement, élections présidentielles et législatives, futur du renouvellement urbain... L'année 2027 marquera sans doute un tournant dans la politique du logement. Quels sont les combats que le Mouvement Hlm souhaite porter, et avec quelles ambitions ?

16h30-18h00 : Convention des salariées et salariés des organismes Hlm de Nouvelle-Aquitaine

### RENCONTRES PROFESSIONNELLES 14H30-16H00

Actualités et prévisions sur la conjoncture économique et financière

### PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT 14H00-18H00

14h00-14h30 : L'Alliance Hlm pour les énergies renouvelables : bilan d'étape un an après son lancement

14h30-15h00 : Loin de tourner en rond, l'économie circulaire accélère : partenariats et initiatives inspirantes

15h30-16h00 : Aider les organismes Hlm à mieux recruter

16h00-16h30 : 20 ans du DALO, où en est on de la réponse aux besoins des publics prioritaires ?

16h30-18h00 : Habiter en Outre-mer : quelles priorités pour 2032 ? Répondre à l'urgence, réhabiliter l'existant et construire l'avenir

### PAVILLON DE L'EXPOSITION 14H00-17H30

14h00-14h30 : Les grandes tendances d'évolution du secteur du logement

14h30-15h30 : Cap sur l'architecture et la qualité d'usage :

- Remise du Prix d'Architecture du Projet Citoyen Hlm
- La cuisine, une pièce à vivre : retour sur une étude exploratoire USH

15h30-17h00 : Vers une énergie décarbonée, locale, et abordable : l'Alliance Hlm pour les énergies renouvelables

17h00-17h30 : Présentation des Étoiles Hlm du LAB Habitat

## MERCREDI 23 SEPTEMBRE

### PLÉNIÈRES • 9H45-12H00

9h45-10h45 : Habiter ensemble : renouer avec le collectif

Les Hlm logent la France dans toute sa diversité : familles, jeunes, seniors, actifs... Face à un sentiment d'effritement de notre capacité à vivre ensemble, le logement social peut-il être un levier pour faire vivre des solidarités au quotidien ?

10h45-11h00 : Parole libre

11h00-12h00 : Les quartiers : des démonstrateurs de la ville de 2050 ?

20 ans de renouvellement urbain ont démontré les multiples bénéfices de cette politique publique. Alors que les contours d'un troisième programme national de renouvellement urbain sont en débat, comment les enjeux de résilience, de transition environnementale et de participation citoyenne sont-ils envisagés ?

### RENCONTRES PROFESSIONNELLES 11H00-12H30

L'Alliance Hlm pour les Énergies renouvelables : quel chemin entre la stratégie et l'opérationnel ?

### PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT 9H30-12H30

9h30-10h00 : Comment les organismes Hlm peuvent-ils répondre aux situations de rupture ?

10h00-10h30 : Si l'avenir passait par la restructuration lourde ?

10h30-11h00 : Focus régionaux

11h30-12h00 : Le logement social : un modèle qui protège, fidèle aux territoires

12h00-12h30 : Focus régionaux

### PAVILLON DE L'EXPOSITION 9H00-13H00

9h00-9h30 : Les grandes tendances d'évolution du secteur du logement

9h30-10h30 : Gestion du parc d'ascenseurs : état des lieux et bonnes pratiques

10h30-11h30 : Les Hlm passent un cap sur la biodiversité et le végétal :

- 1 an après la signature du partenariat USH/LPO, quelles avancées pour guider la préservation de la biodiversité ?
- Végétaliser le patrimoine : quelles évolutions des modèles économiques et techniques ?

## MERCREDI 23 SEPTEMBRE

### PAVILLON DE L'EXPOSITION

9H00-13H00

11h30-12h30 : Eau : vers des logements sobres en eau ?

• Le point sur la consommation d'eau dans les logements et le pilotage de la data Eau.

• Remise du prix barEAUmètre 2026.

12h30-13h00 - Présentation des Étoiles Hlm du LAB Habitat

### PLÉNIÈRES • 14H00-17H00

14h00-15h45 : Adaptons notre modèle pour nous adapter au changement climatique

Face aux défis croissants du changement climatique, comment les organismes Hlm font-ils évoluer leur modèle économique, patrimonial et partenarial pour construire une résilience durable ?

15h45-16h00 : Parole libre

16h00-17h00 : Présentation et remise des Trophées de l'Innovation Hlm

Dix organismes sélectionnés par un jury partenarial présenteront leurs innovations techniques ou sociales. Les congressistes voteront pour désigner les lauréats de cette édition 2026 des Trophées de l'Innovation Hlm.

### RENCONTRES PROFESSIONNELLES

14H15-17H30

14h15-15h45 : Prévenir, attribuer, accompagner en 2032 : l'humain au défi des nouvelles technologies

16h00-17h30 : État des lieux des assurances de dommages aux biens dans le secteur Hlm

### PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT

14H00-17H30

14h00-15h00 : Regards européens sur le logement social

15h00-15h30 : Renouer avec un discours positif sur les enjeux environnementaux appliqués à l'habitat

16h00-16h30 : Remise du prix USH-CDC de l'article scientifique sur l'habitat social

16h30-17h00 : Échanges avec les lauréats du prix USH-CDC de l'article scientifique sur l'habitat social

17h00-17h30 : Remise des diplômes de l'Executive Master Dirigeant du logement social

### PAVILLON DE L'EXPOSITION

13H30-17H30

13h30-14h00 : Cube Logement : bilan de Cube Logement le Championnat de France des Economies d'Énergie dédiée aux bailleurs, gestionnaires de résidences et locataires

14h00-14h30 : Les grandes tendances d'évolution du secteur du logement

14h30-16h00 : Les bailleurs sociaux ultra-marins : modèles d'inspiration et de résilience pour l'hexagone

16h00-16h30 : Copropriété : Valorisation des travaux portés par le réseau "syndic Hlm et copro"

16h30-17h30 : Mise en qualité de la donnée pour l'exploitation du patrimoine :

• Retour sur les travaux sur le DOE numérique dans le cadre du partenariat Action Logement, CDC Habitat, FPI, buildingSmart France et USH

• Perspectives d'évolution de traitement de la donnée (passeports digitaux des produits)

• Qualité de service et suivi des réclamations techniques : quels enjeux ?

## JEUDI 24 SEPTEMBRE

### PLÉNIÈRES • 9H45-12H00

9h45-10h45 : Les élections de locataires 2026, un enjeu démocratique majeur

L'année Hlm 2026 est marquée par les élections des représentants des locataires aux Conseils d'administration. Entre désillusion de la représentation démocratique et essor des nouveaux modes de participation, que peuvent apporter les élus locataires ?

10h45-11h00 : Parole libre

11h00-12h00 : Habiter et travailler : le logement social au service des dynamiques économiques et de la qualité de vie au travail

Loger les actifs est au cœur de la mission historique des Hlm. Si la mission s'est élargie pour répondre à la diversité des situations sociales, loger la France qui travaille demeure un enjeu majeur pour le secteur et ses partenaires et suscite des attentes fortes des acteurs économiques et des territoires.

### RENCONTRES PROFESSIONNELLES

9H30-12H30

9h30-11h00 : Innover par la qualité de service au bénéfice des locataires

11h15-12h30 : Quels défis pour le modèle français de l'accession sociale ?

### PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT

9H45-12H30

9h45-10h15 : Charte «accession sociale» en Bretagne

10h15-10h45 : Comment les organismes Hlm nourrissent les projets des ruralités ?

10h45-11h15 : Favoriser le développement économique et la proximité dans les QPV : présentation de l'AMI sur l'activation des pieds d'immeubles des bailleurs sociaux

11h30-12h00 : L'actualité de la Caisse de Garantie du Logement Locatif Social (CGLLS)

12h00-12h30 : Le Fonds de soutien à l'innovation : L'innovation dans le secteur Hlm via l'intelligence artificielle

### PAVILLON DE L'EXPOSITION

9H30-13H00

9h30-10h00 : Les grandes tendances d'évolution du secteur du logement

10h00-11h00 : 60 minutes pour accélérer la décarbonation : biosourcés, hors-site et réemploi

11h00-12h00 : Des logements adaptés et accessibles pour répondre aux besoins

12h00-12h30 : Quels modèles juridiques et économiques pour la production d'énergies renouvelables ?

12h30-13h00 : Présentation des Étoiles Hlm du LAB Habitat

## PLÉNIÈRES • 14H30-16H30

14h30-15h30 : Habiter 2032 : les propositions du Mouvement Hlm en débat

Dans le cadre de sa démarche «Habiter 2032», le Mouvement Hlm s'est interrogé sur la France de 2032 qui ne ressemblera pas tout à fait à celle des campagnes présidentielles et législatives de 2027. Après une projection sur le portrait économique, social, environnemental de cette France à venir, l'USH présente et met au débat ses propositions pour un quinquennat utile, dans la perspective des élections présidentielles et législatives de 2027.

15h30-16h30 : Vote de la résolution et discours de clôture

### PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT

14H00-15H00

14h00-14h30 : Enjeux et perspectives en matière de rénovation de l'habitat thématique

14h30-15h00 : Produire du logement social sur du foncier bâti existant : montages partenariaux EPF - Organismes Hlm

### PAVILLON DE L'EXPOSITION

13H30-15H30

13h30-14h00 : 1 immeuble / 1 œuvre : les organismes Hlm, soutiens de la commande artistique

14h00-15h30 : Stratégie patrimoniale

• Rénovation du parc social : les outils pour relever le défi du million de logements à traiter d'ici 2034

• Développement des RCU et mini-réseaux en ANRU



L'Union Régionale HLM en Nouvelle-Aquitaine et ses 55 adhérents vous donnent rendez-vous sur leur stand

En Nouvelle-Aquitaine, les organismes Hlm agissent chaque jour pour penser autrement les manières d'HABITER.

Venez découvrir, partager et croiser les regards autour des initiatives portées par nos adhérents, adaptées aux réalités locales, et ouvrir avec nous le champ des possibles.