

Entreprendre pour un système alimentaire durable

Webinaire - 02/03/2023



Présentation



2011

Création et en croissance depuis.



IMPLANTÉ À BORDEAUX,
au sein de
l'écosystème Darwin



Equipe multidisciplinaire de **15 CONSULTANTS** économistes, agronomes, politistes.



VERTIGO LAB est spécialisé dans l'évaluation d'impacts sur l'économie, l'emploi et l'environnement.



Vertigo Lab accompagne les décideurs des entreprises et territoires à **L'ÉCHELLE LOCALE, NATIONALE ET INTERNATIONALE**, dans leurs stratégies et politiques pour activer l'innovation responsable et répondre aux enjeux de demain.

L'évaluation d'impacts pour une économie plus responsable et performante



2017

Association
Loi 1901



Anna Faucher – Bordeaux
Louison Lançon - Lyon

3 CDI
30 bénévoles
1 bureau
10 administrateurs
42 adhérents

25

1000
100

Territoires accompagnés en France et à l'étranger
- diagnostic, animation territoriale, plan d'actions -

Étudiants formés aux enjeux alimentaires
Élus locaux formés
1 Centre de ressources – 400 initiatives

Let's Food accompagne les territoires dans la mise en place de systèmes alimentaires en s'appuyant sur la coopération et l'échanges de bonnes pratiques.

1. Accompagner les collectivités – PAT et coopération internationale
2. Centre de ressources et publication
3. Renforcement de compétences

www.letsfood.fr
www.letsfoodideas.com

1) Contexte et objectifs de l'étude

Objectifs de l'étude

- ✓ Capitaliser sur les **pratiques à forte utilité sociale et écologique en faveur d'un système alimentaire durable et solidaire** en Nouvelle-Aquitaine
- ✓ Objectiver l'utilité sociale et écologique et identifier les **facteurs de succès** des projets à fort impact territorial
- ✓ **Améliorer les dispositifs d'accompagnement** proposés par la Région Nouvelle-Aquitaine

➔ Comprendre comment les **Initiatives Alimentaires Durables et Solidaires (IADS)** de Nouvelle-Aquitaine concilient utilité sociale, activité économique, préservation de l'environnement et contribution au système alimentaire territorial.

2) Méthodologie

Méthodologie - déroulé

14 mois pour

1. Etat des lieux des initiatives alimentaires durables et solidaire

2. Préconisations



Recenser

->Construction d'une base de données projets



Caractériser

->Enquête en ligne



Evaluer l'utilité sociale et écologique d'un panel de projets

->Entretiens et ateliers de travail



Identifier :

-les facteurs de succès
-les leviers

Méthodologie - définitions

2 notions :

Système alimentaire durable =

« Le système alimentaire désigne l'ensemble des activités interreliées de production, de circulation, de transformation et d'usage de la nourriture et des déchets, et les ressources qui leur sont nécessaires ».

Malassis, 1983 ; Rastoin et Ghersi, 2010

« Les systèmes alimentaires durables :

-protègent l'environnement et la biodiversité sans épuiser les ressources non renouvelables et la biodiversité et sans polluer ;

-permettent l'accès pour tous à une nourriture suffisante, saine, nutritive et culturellement acceptable

-s'appuient sur un système économique inclusif favorisant la création d'emplois pour tous et réduisant les inégalités de pouvoir entre entreprises et au sein des chaînes de valeur pour une répartition plus équitable des valeurs ajoutées ;

-favorisent la cohésion sociale et le respect de la diversité et de la dynamique des cultures

-restaurant la confiance dans le système et permettent la participation des citoyens à son évolution. »

Nicolas Bricas, à partir des définitions proposées par la FAO, Biodiversity International et IPES Food (2015)

Utilité Sociale et Ecologique (USE) =

Absence de définition officielle

« L'activité d'une structure est d'utilité sociale si elle a pour objectif explicite de contribuer à : la réduction des inégalités économiques et sociales, la solidarité et la sociabilité, l'amélioration des conditions collectives du développement humain durable ».

CRESS Normandie

Inscription dans le cadre de la théorie du Donut de Kate Raworth : contribution aux besoins essentiels (plancher social) et respect des limites planétaires (plafond environnemental).

Vision multi-dimensionnelle de la valeur créée, contribution élargie et positive à la société, le territoire et les individus.

4 dimensions : sociale, sociétale, économique, environnementale.

L'utilité sociale et écologique s'intéresse à ce qui est fait (les actions), ce qui est produit (les résultats), comment on le fait (les processus), et ce à quoi on contribue (les impacts).

Méthodologie – cadre d'analyse

2 grilles d'analyse pour :

1 Caractériser l'utilité sociale et écologique des initiatives

ÉCONOMIQUE

Le modèle économique est viable
L'initiative crée de la richesse sur son territoire
L'initiative contribue à redistribuer équitablement la richesse captée à l'échelle de la chaîne de valeur

SOCIALE

L'initiative contribue à la transformation sociale des partenaires
L'initiative est pourvoyeuse d'emplois pérennes
L'offre est accessible à tous

ENVIRONNEMENTALE

L'initiative sensibilise le territoire aux enjeux environnementaux
L'initiative est engagée pour la préservation des ressources naturelles

SOCIÉTALE

L'initiative est gérée de manière inclusive et avec une gouvernance participative
D'autres initiatives se développent grâce à elle

2 Apprécier leur contribution à un système alimentaire durable et solidaire

DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Préserver et régénérer les ressources en eau, les sols, l'air, la biodiversité dans la production, distribution, transformation et consommation via la sobriété en ressources utilisées, le bio, la réduction de la consommation de protéines animales

SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

Disponibilité locale d'aliments de qualité, abordables, et adaptés aux régimes et à la culture

4 AMBITIONS
POUR UN SYSTEME ALIMENTAIRE DURABLE ET SOLIDAIRE

DURABILITÉ ÉCONOMIQUE

Développement de l'emploi et de l'économie locale grâce à des chaînes de valeur équitables et l'attractivité des métiers

GOVERNANCE ALIMENTAIRE

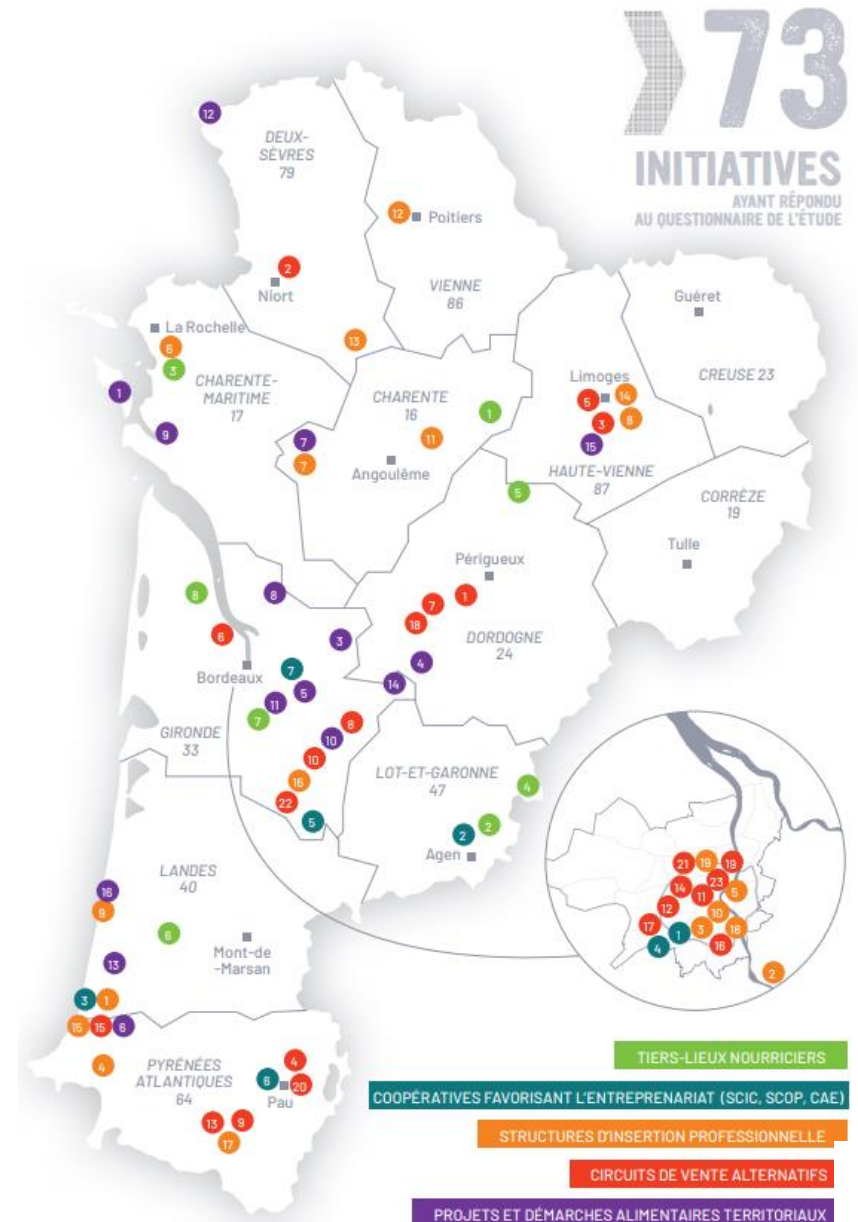
participative et inclusive - diversité et ouverture dans les processus de décision et de mise en œuvre: coopération au sein du territoire, participation citoyenne

3) Résultats de l'étude

Enquête

» **261**
INITIATIVES
SOUTENUES
PAR LA NOUVELLE-AQUITAINE

- **Forte diversité** d'Initiatives Alimentaires Durables et Solidaires (IADS) représentant l'ensemble des maillons du système alimentaire
- Forme **associative** majoritaire
- Implication importante des **parties prenantes**
- Manque de **données environnementales**



Typologie

TYPE 1 : LES TIERS-LIEUX NOURRICIERS

TYPE 2 : LES COOPÉRATIVES VISANT
À CRÉER DES EMPLOIS DURABLES /
FAVORISANT L'ENTREPRENARIAT

5 types d'Initiatives Alimentaires Durables et Solidaires (IADS)

TYPE 5 : LES PROJETS ET DÉMARCHES
ALIMENTAIRES TERRITORIAUX

TYPE 3 : LES STRUCTURES D'INSERTION
PROFESSIONNELLE

TYPE 4 : LES CIRCUITS DE VENTE
ALTERNATIFS

Typologie

TYPE 1 : LES TIERS-LIEUX NOURRICIERS

- **Lieux alimentaires hybrides et collectifs**
- **Activités multiples** (plusieurs maillons du système alimentaire) et dépassant le système alimentaire (low-tech, éducation, etc.)
- En recherche de modèle économique et forte dépendance au bénévolat

Au Local ouvert en 2018 à Ballon, en Charente-Maritime, se compose d'une épicerie vendant des produits fermiers et locaux à prix abordable, de deux espaces de convivialité et coworking. Il propose des moments d'échanges de savoirs. Structuré sous forme associative et guidé par les valeurs de l'économie sociale et solidaire, **Au Local** veut renouer le lien entre les générations et promeut le respect de l'environnement. Il s'adresse aux citoyens consommateurs, aux producteurs locaux, aux publics en difficulté sociale, aux salariés, aux entrepreneurs et aux associations locales.



Autres exemples : Eco-lieu Jeannot, la Maison des Services à l'Alimentation Durable, etc.



IMPACT ET CONTRIBUTION AU SYSTÈME ALIMENTAIRE :

- ✓ **Social et sociétal** : création de lien, animation
- ✓ **Economique** : mise à disposition d'outils de transformation, lieu de commercialisation
- ✓ **Environnemental** : soutien à une production locale et durable, sensibilisation et formation des consommateurs

Typologie

TYPE 2 : LES COOPÉRATIVES VISANT À CRÉER DES EMPLOIS DURABLES / FAVORISANT L'ENTREPRENARIAT

- Initiatives collectives, à création de valeur économique locale
- Activités relevant de plusieurs maillons du système alimentaire
- Structure juridique relevant de l'ESS : SCIC, CAE



IMPACT ET CONTRIBUTION AU SYSTÈME ALIMENTAIRE :

- ✓ **Economique** : création d'activité économique localement, soutien à l'entrepreneuriat
- ✓ **Social et sociétal** : gouvernance coopérative, ancrage territorial
- ✓ **Environnemental** : sensibilisation et engagement

Co-actions Agri, Coopérative d'Activité et d'Emploi (CAE) créée en 2021 à Captieux en Gironde, est la "petite sœur" de la CAE généraliste Co-actions en activité depuis 2007. La création de **Co-actions Agri** a été motivée par un double constat. D'un côté, depuis 2019, l'augmentation au sein de la CAE généraliste du nombre de porteurs de projets en lien avec l'agriculture et l'alimentation et de l'autre, un monde agricole marqué par des conditions de travail difficiles et la précarité.

Outre le développement et la gestion de l'entreprise, **Co-actions Agri** accompagne les porteurs de projets agricoles à travers de la gestion administrative, de la mise à disposition de foncier, un accompagnement pour être certifiés Agriculture biologique, et via un encadrement technique de la production maraîchère. La CAE aide également les collectivités à mener des démarches de transition agricole.



Autres exemples : MetroLoco, L'Entre2Mondes, etc.

Typologie

TYPE 3 : LES STRUCTURES D'INSERTION PROFESSIONNELLE

- **SIAE** (Structures de l'Insertion par l'Activité Economique) et autres structures aux **pratiques sociales avancées**
- Activités : maraîchage, transformation, restauration, gestion des biodéchets
- Concurrence face aux acteurs classiques



IMPACT ET CONTRIBUTION AU SYSTÈME ALIMENTAIRE :

- ✓ **Social et sociétal** : accompagnement socio-professionnel des personnes éloignées de l'emploi, création d'emplois
- ✓ **Economique** : création d'activité économique localement
- ✓ **Environnemental** : sensibilisation et engagement

Les Détritivores, Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) et entreprise d'insertion créée en 2015 propose un service de collecte de biodéchets alimentaires et de compostage. Ce service s'adresse aux collectivités, entreprises, restaurateurs, commerçants et particuliers. Les personnes en insertion professionnelle collectent les biodéchets en camion ou à vélo, et travaillent sur la plateforme de compostage. Le compost produit est vendu aux particuliers.

Cette SCIC a pu se développer grâce à une obligation imposée aux restaurants produisant plus de dix tonnes de biodéchets par an. Depuis 2016, ils doivent traiter et valoriser ces matières organiques. D'ici le 31 décembre 2023, cette obligation sera étendue à tous les producteurs de biodéchets, quelle que soit la quantité produite.



Autres exemples : Le Bocal Local, Marie Curry, La Terre en Partage, etc.

Typologie

TYPE 4 : LES CIRCUITS DE VENTE ALTERNATIFS

- Intermédiaires conscients à impact social, économique et écologique
- Alternative à la grande distribution
- Vente à très faible marge

VRAC Bordeaux (Vers un Réseau d'Achat en Commun), créée en 2017, fait partie du réseau VRAC, une initiative née en 2013 dans la région lyonnaise. L'association intervient dans les quartiers Politique de la ville de la métropole bordelaise en proposant aux habitants de rejoindre un groupement d'achats de produits de qualité et vendus en vrac. Le principe de l'achat groupé et de la vente à prix coûtant permet d'accéder à des produits locaux et bio à des prix plus abordables que dans un commerce traditionnel.

L'association, qui collabore avec des bailleurs sociaux et des centres d'animation communaux, sensibilise au bien manger et tente de créer du lien social. Elle organise pour cela de nombreuses animations, comme des ateliers cuisine, et s'appuie sur la distribution mensuelle des produits commandés. Celle-ci est un véritable moment de rencontre durant lequel les adhérents sont incités à mettre la main à la pâte.



La maison popote / VRAC Bordeaux

Autres exemples : Supercoop, Manger Bio Périgord, Coop'O'Loco, etc.



IMPACT ET CONTRIBUTION AU SYSTÈME ALIMENTAIRE :

- ✓ **Economique** : création de débouchés locaux, rémunération « juste »
- ✓ **Social et sociétal** : accessibilité à une alimentation locale, saine et de qualité
- ✓ **Environnemental** : soutien à une production agricole locale et durable, réduction des transports

Typologie

TYPE 5 : LES PROJETS ET DÉMARCHES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX

- Démarches portées par les territoires
- Objectif de relocalisation de l'alimentation
- Exigences et objectifs établis clairement

L'annuaire des Démarches alimentaires de territoire, conçu par Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine, répertorie et décrit 46 démarches.
Il est consultable en ligne : <https://pqn-a.fr/wp-content/uploads/2021/08/Annuaire-PAT-300522.pdf>.



Autres exemples : Communauté d'Agglomération du Grand Cognac, PETR Pays Adour Landes Océanes, etc.



IMPACT ET CONTRIBUTION AU SYSTÈME ALIMENTAIRE :

- ✓ Social et sociétal : gouvernance ouverte, coordination territoriale, sensibilisation et éducation
- ✓ Environnemental : soutien à une production agricole locale et durable
- ✓ Economique : soutien aux activités et initiatives locales

Zoom sur certaines initiatives

- Analyse approfondie pour 9 initiatives

VRAC – Vers un Réseau d'Achat en Commun

Quelle est notre raison d'être ?	<p>En réponse à l'inégalité d'accès à une alimentation saine et de qualité pour tous, VRAC aide les citoyens qui veulent mieux se nourrir pour un budget acceptable, prendre part à l'initiative tout en protégeant leur écosystème</p> <p>Grâce à un groupement d'achat de produits de qualité, et des parcours d'accompagnement aux changements de pratiques alimentaires</p> <p>Pour prendre soin de son environnement, de sa santé et de l'estime de soi</p> <p>Et plus indirectement : redonner du pouvoir d'agir aux citoyens</p>	
Qui sommes-nous ?	<p>L'initiative VRAC est née en 2013 en région lyonnaise. Elle se développe à Bordeaux en 2017 via la création d'une association VRAC Bordeaux</p> <ul style="list-style-type: none"> 5 salariés ; 550 Heures de bénévolat ; 324 adhérents et bénéficiaires. 	ESCV
Quelles sont nos missions ?	<p>4 missions principales au cœur du projet VRAC</p> <ul style="list-style-type: none"> Distribuer : Mettre en œuvre les moyens d'accéder à des aliments sains et de qualité via des groupements d'achats Conforter : Mobiliser des bénévoles de différents horizons dans une perspective de mixité sociale et tester un autre modèle économique pouvant le cas échéant dégager des fonds propres Inclure : Sensibiliser à une alimentation de qualité via des animations et des actions au plus près des publics Eclairer / Expérimenter : Identifier les leviers pour rendre acceptable et accessible les changements de pratique alimentaires, pour qu'elles soient 	



Quelle contribution de CO-ACTIONS aux maillons d'un système alimentaire durable ?

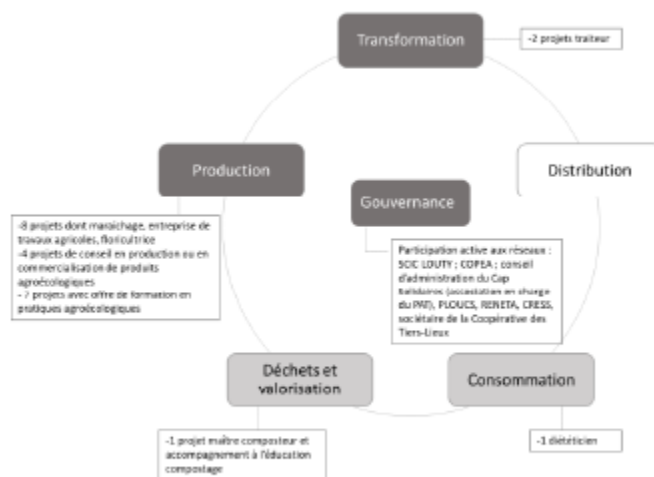


Figure 13 : contribution de CO-ACTIONS aux maillons de la chaîne de valeur d'un système alimentaire durable (source : liste des projets du pôle agriculture et alimentaire, rapports d'activités 2019)

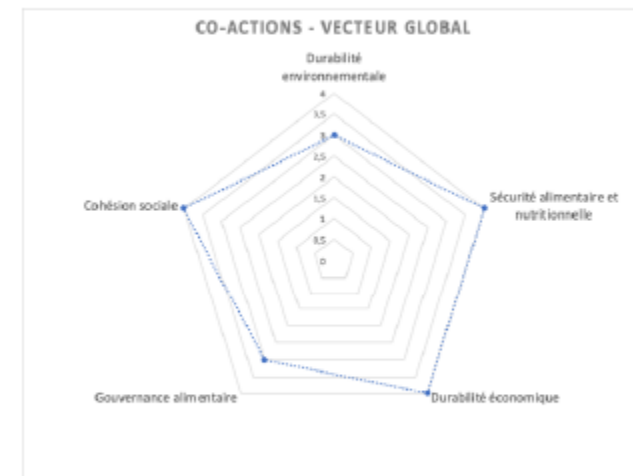


Figure 12 : contribution de co-actions aux 5 axes de durabilité d'un système alimentaire

Aux yeux des bénéficiaires

SIMPLE **INDISPENSABLE POSITIF**
HONNÊTE **ACCESSIBLE** **UTILE**
CONVIVIAL **ECHANGES** **DEVELOPPEMENT**
INTELLIGENT

Grille

Grille développée dans le cadre de l'étude : 52 indicateurs d'Utilité Sociale et Ecologique, 36 pour la contribution au système alimentaire durable

Version simplifiée : outil d'auto-évaluation de son Utilité Sociale et Ecologique et sa contribution au système alimentaire territorial



Un outil simple, à destination des porteurs de projets (et collectivités) permettant de :

- ✓ **Se positionner / se questionner** à travers l'identification de leviers activables face aux critères de l'Utilité Sociale et Ecologique ;
- ✓ **S'auto-évaluer** à travers des indicateurs qualitatifs et/ou quantitatifs en année N et N+3 ;
- ✓ **Visualiser** sa contribution au système alimentaire durable du territoire.

DIMENSION SOCIALE							
Critères d'Utilité Sociale et Ecologique	SE QUESTIONNER					Indicateur	A renseigner
	Question	Leviers d'action	Levier activé ? 1= Oui ; 0 = Non	Objectifs - Levier activé en année n+3 1= Oui ; 0 = Non	Autres plus loin		
Création d'emplois pérennes et de qualité	Comment est-ce que je contribue à la création d'emplois pérennes et de qualité sur le territoire ?	Emplois soutenus l'emploi des salariés directement à travers ma structure	1	--	- Région Nouvelle-Aquitaine - Tableau d'ajustement des aides à l'embauche	Emplois directs (en Equivalents Temps Plein) (ETP)	--
		Contrats à Durée Indéterminée . Je privilégie autant que possible la création d'emploi dans la durée	--	--	- Dispositifs de la Région Nouvelle-Aquitaine - Soutien à l'embauche - SOUTIEN proposé par la Direction ESS (urgence d'emploi de qualité en faveur d'une économie sociale et solidaire en Nouvelle-Aquitaine (financement de contrats à durée indéterminée).	Emplois indirects et induits : estimation à partir de votre code NAF	--
		Faible écart entre le salaire le plus haut et le plus bas . Je limite autant que possible les écarts importants entre les plus bas et les plus hauts salaires pour éviter de générer un sentiment d'injustice et un turn-over plus important.	0	--	- INSEE L'échelle des salaires est plus resserrée dans le secteur de l'économie sociale - Observatoire des inégalités - Indicateurs de mesure des inégalités de revenus	% d'emplois en CDI sur les emplois totaux	--
		Conditions propices à l'épanouissement professionnel de mes salariés . J'ai mis en place une charte relative à l'égalité professionnelle avec des actions qui contribuent au bien-être de mes salariés, elle/ j'ai proposé des conditions de	--	--	- Agence Nationale pour l'Amélioration des Conditions de Travail - Avisé - Inspection par l'activité économique en temps plein pour l'emploi - Rapport "Entreprendre pour un système alimentaire durable" - partie "Bonne pratiques des initiatives alimentaires durables et solidaires"	Ecart entre le salaire le plus haut et le plus bas dans la structure ? % de femmes dans la structure ? Existence d'une charte relative à l'égalité entre salariés ou d'un label ? Nombre de congés payés par an ?	--
			--	--			

MA CONTRIBUTION A UN SYSTEME ALIMENTAIRE DURABLE LOCAL

Cet onglet synthétise la manière dont votre projet contribue au système alimentaire local à partir des réponses apportées dans les onglets précédents.



MA CONTRIBUTION AU SYSTEME ALIMENTAIRE TERRITORIAL

Axes d'un Système Alimentaire Durable	MA CONTRIBUTION AU SYSTEME ALIMENTAIRE TERRITORIAL				
	Question	Contributions au système alimentaire	Contribution ? (1= Oui ; 0 = Non)	Mon objectif de contribution à N+3	Allez plus loin dans le positionnement de mon projet dans le système alimentaire
Sécurité alimentaire et nutritionnelle	Le projet favorise-t-il l'accès physique, financier et cognitif à une nourriture suffisante et nutritive pour tous sur le territoire ?	Maillage territorial des points de vente alimentaires de qualité (sains et durables) - Je participe à faciliter l'accès physique de tous à un point de vente alimentaire de qualité. Actions économicoag - Je propose des prix équitables pour les producteurs et accessibles pour les consommateurs.	1	--	- Foodscope / Déserts alimentaires / Food by ward HD - Implantation dans une zone qualifiée de désert alimentaire ? -> Nbre de points de vente alimentaire pour 1000 habitants sur la zone d'implantation S/D
		Environnement alimentaire - Je contribue à l'éducation alimentaire et nutritionnelle des habitants/arts et/ou à la proposition d'équipements sportifs. Environnement alimentaire - Je contribue à multiplier/diversifier les sources d'approvisionnement alimentaire locales et de proximité sur le territoire. Implantation territoriale et économique	0	--	- Dominique Paturel - Les initiatives en NA = Essai/essai PQNAV Food Ideas
			A compléter manuellement	--	- PARCEU CFA 1er MA contribution à la résilience alimentaire du territoire -> % de couverture des besoins

Merci pour votre attention

Darwin Ecosystème
87 Quai de Queyries
33100 Bordeaux
www.vertigolab.eu



Bureau de recherche et d'études en économie et l'environnement

Créé en 2011 et accueilli depuis août 2014 au sein de l'écosystème Darwin à Bordeaux, Vertigo Lab est un bureau de recherche et d'études, un think-&-do tank spécialisé en économie de l'environnement.