

Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine



PROGRAMME D' ACTIONS PRÉVISIONNEL 2018

au 31 mai 2018



Les actions du centre de ressources Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine vise à :

- accompagner la mise en œuvre des projets de territoire dans le cadre des politiques contractuelles territoriales de l'État, de la Région et de l'Europe ;
- contribuer à la mise en réseau et à la qualification collective des acteurs (élus et techniciens) en charge de la mise en œuvre des projets de territoire,
- repérer et rendre compte des sujets émergents, des pratiques innovantes en réponse aux enjeux du développement territorial.

L'expertise du centre de ressources repose sur un positionnement singulier de « tiers facilitateur » ; une approche territoriale affirmée ; une logique transversale urbain-rural ; une pédagogie fondée sur l'échange de pratiques entre des acteurs très divers intervenant sur les territoires.

Ses missions principales sont les suivantes :

- L'animation des réseaux d'acteurs
- La contribution à la qualification des acteurs locaux
- La capitalisation et la diffusion de connaissances et d'expériences

En 2018 :

Le programme d'actions s'inscrit dans le cadre de politiques contractuelles renouvelées en faveur des quartiers et des territoires ruraux.

Il s'agira pour le centre de ressources d'assurer un travail d'accompagnement et d'appui à la mise en œuvre de ces nouvelles politiques publiques par :

- l'organisation de temps d'échanges et de qualification en direction des acteurs des territoires;
- la conduite de travaux d'identification des acteurs, des ressources et des besoins à l'échelle régionale sur des thématiques prioritaires; le repérage et capitalisation des initiatives locales « innovantes » ou « exemplaires » en région et à l'extérieur
- l'animation d'un service SVP (Questions-Réponses) à destination des équipes en charge des projets de territoire / contrats territoriaux (contrats de ville, contrats territoriaux région, SUI...)
- la relance de dynamiques de réseau à l'échelle de la grande région, initiées en 2017

Par ailleurs, en collaboration avec les équipes de l'État et de la DATAR de la Région, le centre de ressources poursuivra les travaux de réflexion sur la place et les missions qui peuvent être occupées par PQN-A dans le champ du développement territorial à l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine

// POLITIQUE DE LA VILLE ET TERRITOIRES

Le programme d'actions proposé par PQN-A en 2018 dans le champ de la politique de la ville a été validé par les commanditaires Etat (SGAR-DRDJSCS)-Région (Service Politique de la ville, Service Europe urbain). Il répond aux nouveaux enjeux et objectifs :

- de la nouvelle feuille de route du Ministre de la cohésion des territoires en faveur des quartiers (CIV prévu en avril),
- des nouvelles priorités du Conseil régional en matière de politique de la ville (règlement d'intervention voté le 26 mars).

Pour répondre à ces enjeux, PQN-A propose de mettre en place un programme d'actions dédié aux acteurs de la politique de la ville de la région, comportant différents types de travaux et de rencontres adaptés aux besoins des différents publics des territoires (élu.es, professionnel.les de la politique de la ville, associations, opérateurs, habitant.es, partenaires..).

Deux priorités thématiques régionales sont définies en matière de politique de la ville pour 2018 :

- l'insertion professionnelle et l'emploi
- l'éducation

Par ailleurs, trois enjeux transversaux seront particulièrement étudiés :

- la mobilisation du droit commun
- l'évaluation (à mi-parcours et finale)
- la dimension européenne

→ Réseau des équipes locales en charge de la politique de la ville

L'animation de réseau Politique de la ville constitue l'ADN du centre de ressources. PQN-A y contribue depuis toujours, aux côtés de la DRDJSCS, du SGAR et de la Région.

En 2018, il est prévu :

- Mobilisation pour les 40 ans de la politique de la ville en Nouvelle-Aquitaine. L'équipe de PQN-A a été sollicitée par les services de l'État pour apporter son appui à l'organisation et à l'animation de temps de concertation sur les territoires (janvier à mars 2018)
- Organisation d'une rencontre régionale du réseau des équipes Politique de la ville à l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine (2nd semestre 2018)
- Veille et diffusion d'informations spécifiques à destination des acteurs de la politique de la ville sous la forme d'une lettre d'information web ciblée

→ Education - Réussite éducative

PQN-A a travaillé entre 2008 et 2012 sur le programme de réussite éducative, notamment sous la forme d'une animation du réseau des acteurs locaux en charge des PRE, et de la publication en 2009 d'un Panorama régional de la réussite éducative (en ex-Aquitaine). Un travail a également été mené entre 2008 et 2013 sur la région Poitou-Charentes par Villes au Carré : panorama régional de la réussite éducation (2012) et analyse comparée, mise en réseau coordonnateur-trices PRE, conférences-débats, forum régional, formation à l'évaluation des PRE, repérage de dispositifs complémentaires (DC)... A l'heure où des questions se posent sur le devenir de ce dispositif, les référents locaux de la politique de la ville et de la réussite éducative (collectivités, Etat) sollicitent un appui sur le sujet.

Les partenaires Etat et Région réaffirment la question éducative comme une priorité régionale et l'importance d'identifier les initiatives et dispositifs concourant à la réussite scolaire des enfants et des jeunes.

En 2018 il est prévu:

- d'élaborer un panorama de la réussite éducative à l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine et d'en réaliser une synthèse analysée
- d'apporter une meilleure lisibilité sur les dispositifs et actions concourant à la réussite éducative des enfants et des jeunes (droits communs, politique de la ville...), ainsi que sur leur articulation et leur continuité dans le temps : réalisation d'une note
- de contribuer à une rencontre régionale d'échanges à destination des référents réussite éducative et politique de la ville organisée par l'ANARE (mai 2018)

→ Insertion professionnelle et accès à l'emploi des habitants

La question de l'emploi des habitants dans les quartiers, notamment celui des jeunes et des femmes - et plus globalement des publics fragilisés - reste une problématique essentielle (taux de chômage élevé, taux d'activité faible...), qui est réaffirmée en 2018 comme une priorité de l'Etat et de la Région.

Un certain nombre de dispositifs de droit commun et spécifiques sont déployés dans les quartiers qui ne mobilisent pas forcément bien les habitants et/ou n'apportent pas suffisamment de résultats significatifs.

Les partenaires Etat et Région réaffirment la question de l'emploi des habitants des QPV comme une priorité régionale et locale.

En 2018, il est demandé que PQN-A engage un chantier sur « les pratiques innovantes en matière de d'insertion professionnelle et d'emploi », qui doit se traduire par :

- l'identification des dispositifs en matière d'emploi et d'insertion professionnelle (droit commun, politique de la ville, Europe...)
- le repérage et la capitalisation d'initiatives locales innovantes ou remarquables menées sur les territoires, avec notamment un zoom sur des publics spécifiques (femmes, jeunes) : accès à l'emploi, parcours alternatifs de formation et d'insertion professionnelle... Objectif : une dizaine de fiches d'expériences
- la présentation ce travail de capitalisation lors d'une rencontre prévue liées aux fonds européens "Accès à l'emploi et décrochage scolaire" (Feder urbain)

→ Développement économique des quartiers

Depuis 2016, PQN-A s'est fortement investi sur le thème du développement économique au bénéfice des quartiers de la politique de la ville sous la forme de temps d'échanges (Groupe Ville), de groupes de travail et de cycles de qualification

PQN-A a notamment travaillé en 2016 et 2017 sur les 3 sujets suivants :

- la création d'activités économiques,
- l'économie créative et culturelle,
- l'économie numérique.

L'objectif de ces animations était de sensibiliser et d'outiller les équipes locales de la politique de la ville sur une thématique encore mal maîtrisée – et de favoriser la rencontre avec les équipes et opérateurs en charge du développement économique localement. Ces animations ont donné lieu à la rédaction de plusieurs documents de capitalisation d'expériences et de pratiques.

Si la plupart des territoires se sont bien emparés du sujet, des besoins d'accompagnement subsistent sur certains territoires. Ce thème sera essentiellement consacré à la capitalisation, la diffusion et à la valorisation des travaux menés précédemment.

En 2018, il est prévu :

- Finalisation et diffusion du travail de capitalisation du cycle « Economie numérique et quartiers » mené en 2017
- Identification et capitalisation d'initiatives menées dans les territoires, ayant un caractère "remarquable" et/ou innovant (cf. Europe urbain)

- Animation d'un séminaire thématique "Développement économique dans les quartiers" dans le cadre du FEDER urbain.
- Participation au Forum "Cités Cap" - événement national organisé par RésOuvilles – 2nde édition, à Rennes, le 5 juin 2018
- Contribution au Groupe de travail national « Développement Économique Urbain » des CRPV.

→ Lutte contre les discriminations et promotion de l'égalité

En 2017, PQNA a initié - sous l'impulsion de la DRDJSCS et de la Région - un cycle de qualification à la lutte contre les discriminations, en partenariat avec Boulevard des Potes et avec l'appui de Nano Conseils RH. Trois angles ont été retenus : "emploi et LCD", "orientation professionnelle et LCD" et "création d'activité et LCD". Le cycle est déployé sur 3 territoires de la région : Angoulême, Pau et Limoges.

Un séminaire régional a été organisé en novembre 2018 et un cycle de formation a démarré mi-décembre.

Pour 2018, il est prévu de :

- Poursuivre et finaliser le cycle de formation initié en 2017 (janvier à avril 2018)
- Diffuser la synthèse du séminaire « Agir contre les discriminations dans les quartiers en politique de la ville » de novembre 2017
- Contribuer à la démarche "Réaliser l'égalité en Nouvelle-Aquitaine" aux côtés de la Région
- Contribuer auprès des acteurs de la LCD -Egalité de la région (Boulevard des potes, FACE, DRDFE, CIDFF, Nano Conseils RH...) à la prise en compte des problématiques des discriminations et des inégalités, notamment dans les quartiers.
- Par ailleurs, il est proposé d'avoir une attention particulière sur la problématique des discriminations dans l'ensemble des travaux de PQN-A, pour agir de manière intégrée. En continu

→ Participation citoyenne / Conseils citoyens

PQN-A a mené en 2017 un cycle de qualification à destination des conseils citoyens sur l'ensemble de la région (20 rencontres, 300 participants, démultipliés sur 11 départements). A l'issue de ce cycle, les besoins des conseillers citoyens restent encore importants sur les territoires (renouvellement des membres, constitution tardive, problématique de mobilité...). Les animateurs-trices des conseils _ ayant divers statuts, qualification et missions _ ont également souligné un besoin d'échanges de pratiques pour les soutenir dans leur action et trouver un positionnement adapté.

En 2018, il est prévu de :

- Organiser une rencontre d'échanges et de qualification collective à destination des animateurs-trices des conseils citoyens
- Poursuivre l'appui à l'autonomisation et la qualification des conseiller.e.s citoyens par des formations ciblées de septembre à décembre. Dans ce cadre, il est notamment proposé de renouveler le partenariat avec l'Ecole du Renouvellement Urbain.
- Organiser un atelier d'échange entre référents contrats de ville lors de la rencontre régionale de réseau prévue à l'automne 2018
- Finaliser et diffuser le panorama des Conseils citoyens de Nouvelle-Aquitaine démarré fin 2017

→ Cadre de vie / Renouvellement urbain

L'un des enjeux des contrats de ville 2014-2020 est notamment l'articulation entre le développement social et l'aménagement urbain, notamment dans le cadre des nouveaux programmes de renouvellement urbain (NPRU). Les chefs de projets de Renouvellement Urbain

et politique de la ville ont exprimé des besoins d'échanges à l'échelle de la Région. Une première initiative a été soutenue en octobre 2017.

Ce besoin révèle un partenariat encore difficile entre les services en charge du social et ceux de l'aménagement urbain, que ce soit dans les collectivités ou les services de l'Etat.

En 2018, il est prévu :

- d'organiser un séminaire thématique "Rénovation urbaine et équipements / services innovants aux publics" dans le cadre du FEDER urbain, auquel une réunion de réseau politique de la ville-RU pourrait être adossé.

A noter que la question du renouvellement urbain sera également traitée dans le cadre du chantier sur la revitalisation des centres-bourgs.

→ Observer les quartiers / Evaluer les contrats de ville

L'observation n'a de sens que si elle s'inscrit dans une démarche plus globale de suivi et d'évaluation des contrats de ville. Elle vient en alimenter les questionnements et analyses. Il s'agit de croiser suivi des évolutions territoriales / résultats et impacts des actions menées.

Depuis plusieurs années, PQA (ex) et Villes au Carré mènent différentes actions visant à sensibiliser et outiller les équipes locales pour mener à bien des démarches locales d'observation et d'évaluation dans le cadre de la politique de la ville. Ces actions ont pris la forme de séances d'information, groupes de travail, cycles de qualification mais également d'appui à l'identification et la compréhension de données et de participation à la réalisation d'études.

Néanmoins, les attentes et besoins persistent localement, dans un contexte de réalisation des bilans à mi-parcours.

En 2018, il est prévu de :

- Organiser une rencontre régionale de restitution de l'étude régionale INSEE sur les QPV - 18 juin 2018
A l'occasion de cette restitution, sera proposé un temps d'échanges d'expériences sur les démarches d'évaluation à mi-parcours des contrats de ville engagées par les territoires en région;
- Lancer une démarche régionale d'accompagnement sur l'évaluation des contrats de ville comprenant 2 volets :
 - > un appui au niveau régional sur l'évaluation de la mobilisation du droit commun ;
 - > un appui de proximité aux territoires dans leurs démarches locales.
- Continuer à participer au groupe de travail national sur l'observation locale du CGET
- Poursuivre le travail de veille et de diffusion de données et études sur les quartiers et d'aider à leur appropriation par les territoires

→ L'Europe au service de la Politique de la ville

Depuis 2016, PQN-A est missionné par la Région en tant qu'autorité de gestion des fonds européens pour assurer des animations en direction des territoires sur la dimension urbaine des fonds européens. En 2016 et 2017, les animations de PQA se sont concentrées sur la nécessaire articulation entre contrat de ville et fonds européens.

En 2018, la Région souhaite que PQN-A poursuive l'animation de l'approche intégrée des fonds européens dédiés à l'urbain. L'Etat souhaite pour sa part resensibiliser ses services sur les programmes européens dont ils sont assez éloignés.

En 2018, il est prévu de :

- Poursuivre la diffusion d'information et la qualification des acteurs de la politique de la ville Etat et collectivités sur les questions européennes et en particulier de :

- organiser une conférence régionale sur le thème "La politique de la ville en Europe : approche comparative - avec Renaud Epstein - 5 juillet 2018
- organiser 3 séminaires thématiques dans les 3 ex-régions : rénovation urbaine et services innovants au public, développement économique dans les quartiers, accès à l'emploi/décrochage scolaire. Juin à novembre
- animer un atelier "Europe" dans le cadre de la rencontre du réseau PV - Novembre
- capitaliser des actions ou démarches menées en matière de mobilisation de fonds européens au service des quartiers et/ou territoires
- mettre en place une "Boîte à outils" en ligne dédiée à la diffusion/validation des ressources et productions sur la mobilisation des FESI
- participer aux travaux du Réseau Europe Urbain au niveau national

→ Réseau national des centres de ressources Politique de la ville

PQN-A s'inscrit dans le cadre du Réseau national des centres de ressources Politique de la ville. Cela implique :

- La participation aux réunions régulières avec le CGET dans le cadre de l'animation nationale des CRPV, complétées de réunions entre les directeurs ;
- La réponse aux appels à contributions du CGET (2/an) :
thèmes : La Réussite éducative / L'évaluation des contrats de ville / Conseils citoyens et Rénovation urbaine
- La contribution aux groupes de travail inter-métiers permettant l'échange de pratiques et de méthodes voire la co-production entre CRPV
- La participation à l'animation du site portail du Réseau des CRPV : www.reseau-crpv.fr
- La participation au regroupement annuel des équipes des CRPV - 14-15 juin 2018

→ Valeurs de la République et Laïcité

PQN-A apporte depuis 2016 son appui au SGAR et à la DRDJSCS pour le déploiement du plan de formation « Valeurs de la République et Laïcité » en région Nouvelle-Aquitaine, notamment en assurant notamment la planification, l'organisation logistique et l'appui à l'animation de sessions de formations à l'échelle régionale et locale.

En 2018, il est prévu que PQN-A poursuive cet appui en se centrant sur :

- L'appui à l'organisation de nouvelles sessions de formation de formateurs (Niveau 2) « Valeurs de la République et Laïcité » de niveau 2 (dont une dispensée par une formatrice PQN-A habilitée). Cela comprend notamment le suivi des habilitations et à mise à jour de la liste d'attente, en partenariat avec la DRDJSCS
- L'animation du réseau des formateurs « VRL » avec le SGAR et la DRDJSCS avec l'appui à l'organisation d'une rencontre régionale
- L'animation et alimentation de la plateforme régionale de ressources en ligne ;
- La participation aux échanges et rencontres nationales organisées pour les formateurs de Niveau 1 (regroupements, veille sur la plateforme dédiée i-cget)
- La diffusion d'informations et de ressources à destination des formateurs



// DEVELOPPEMENT DES TERRITOIRES RURAUX

Suite aux réflexions menées en 2016-2017, PQN-A est conforté dans son rôle de « support » pour l'Etat et la Région afin de répondre aux enjeux suivants :

- la rencontre entre la vision régionale et les projets de développement locaux ;
- la diffusion d'une culture du développement local et rural ;
- la sensibilisation aux nouveaux enjeux pour le développement territorial permettant d'alimenter les contrats territoriaux.

En 2018, le centre de ressources

- apportera son appui à la Datar au processus de contractualisation ;
- poursuivra et finalisera les deux chantiers thématiques initiés en 2017 visant à dresser un état des lieux et à capitaliser les expériences sur les territoires sur :
 - > le développement économique territorial ;
 - > la revitalisation des centres-bourgs ;
- engagera une mission d'observation, de capitalisation et d'animation sur l'agriculture de proximité, les circuits courts et les stratégies alimentaires territoriales

Par ailleurs, dans le cadre du FEADER 2014-2020, le centre de ressources pourra être amené à assurer une mission d'animation du Réseau Rural Régional (procédure de consultation dont la clôture est prévue à l'automne 2018).

→ Appui au processus de contractualisation du Conseil régional

Le pôle Datar a initié fin 2017 un processus de contractualisation visant à accompagner les territoires à réaliser un diagnostic territorial et faire émerger des projets. Ce processus se traduit par l'organisation d'ateliers partenariaux sur les territoires, sur la base d'une méthode préétablie par un prestataire.

La Région a sollicité l'équipe de PQN-A pour lui apporter un appui et l'outiller dans ce processus. Cet appui se traduit par une contribution à l'animation d'ateliers partenariaux - aux côtés des chargés de mission territoriaux du Pôle Datar - sur les territoires de contractualisation. Ces ateliers visent à identifier et partager les enjeux du territoire et à prioriser les actions à mener.

Le rôle de l'équipe de PQN-A est :

- d'aider à l'organisation, à l'animation et à la restitution des ateliers partenariaux ;
- de contribuer à l'amélioration du processus de contractualisation ;
- de contribuer à la qualification des chargés de mission territoriaux en matière d'animation ;
- de réaliser un livrable, « Enseignements et préconisations » à destination des équipes de la Datar pour mener à bien ces ateliers.

PQN-A pourra être amené par la suite à initier et participer à l'organisation de temps d'animation thématiques en direction des territoires porteurs de contrats territoriaux de la Région, contrats de ruralité et Leader.

→ Développement économique territorial

PQN-A a été sollicité par le pôle Datar de la Région en 2017 pour réaliser une enquête régionale sur l'exercice de la compétence « Développement économique » des EPCI.

En 2018 il est prévu :

- de finaliser l'enquête lancée en 2017 sur la compétence Développement économique des EPCI et de rédiger un document de synthèse
- d'organiser un temps de restitution de cette enquête à destination des services de la Région et de l'Etat et par la suite des EPCI et des territoires de contractualisation (Pays, PETR) de la région.

- de poursuivre un travail de veille et de diffusion de connaissances, de repérage et de capitalisation d'expériences

→ Revitalisation des centres-bourgs

PQN-A a été sollicité par le pôle Datar de la Région en 2017 pour réaliser un travail de repérage, de capitalisation, de synthèse et d'analyse sur les démarches locales de revitalisation des centres-bourgs et de recensement des politiques-dispositifs déployés pour l'accompagnement de ces démarches.

Ce travail vise à :

- tirer des enseignements à partir de l'analyse des démarches de revitalisation enclenchées
- à sensibiliser et mobiliser les territoires – et notamment les élus locaux – dans la mise en oeuvre de telles démarches.

En 2018, il est prévu :

- de finaliser le travail de capitalisation et d'analyse : réalisation d'une production écrite - comprenant une note et quelques fiches d'expérience
- de poursuivre le travail de repérage et de capitalisation de démarches locales de revitalisation de centres-bourgs

Ce travail exploratoire doit permettre d'alimenter la construction d'une démarche partagée Etat-Région sur le sujet.

→ Agriculture de proximité et gouvernance alimentaire locale

L'agriculture est au cœur des démarches de développement économique des territoires. En 2017, la Région et les services l'État (DRAAF, DREAL, ARS) - dans la continuité des travaux que PQA a mené entre 2010 et 2014 - ont sollicité PQN-A pour :

- réaliser un état des lieux des actions mises en œuvre sur le terrain en matière de gouvernance alimentaire et de projets alimentaires territoriaux ;
- apprécier l'état de réflexion des territoires, d'identifier leurs besoins d'accompagnement et de mise en réseau à l'échelle de la Nouvelle-Aquitaine ;
- apporter un appui à l'organisation de temps d'échanges sur le sujet.

En 2018, il est prévu :

- de réaliser un annuaire qualifié des territoires et des démarches portant sur l'agriculture de proximité et les projets alimentaires territoriaux,
- de proposer une lecture du système d'acteurs engagés dans ces processus, de l'amont à l'aval, du producteur au consommateur, en passant par les circuits de transformation, de distribution et de commercialisation : cette analyse donnera lieu à un livrable intitulé "Qui fait quoi en agriculture de proximité ? Quelles modalités de mise en réseau";
- d'organiser plusieurs temps de rencontres (régionales ou infrarégionales) à destination des acteurs socioéconomiques et des territoires concernés par ce thème
- d'assurer une mise en réseau « au fil de l'eau » par le service SVP – Questions réponses (repérage d'initiatives, éclairages méthodologiques, diffusion du carnet d'adresses, mise en lien d'acteurs et d'opérateurs sur des thèmes similaires),
- de mettre en place un dispositif d'observation pour repérer et capitaliser les pratiques originales et exemplaires (visites sur sites, fiches d'expériences...) donnant lieu à la publication d'un recueil d'expériences
- d'organiser un séminaire thématique régional en fin d'année

Par ailleurs, une mission d'étude régionale est confiée par la DRAAF à PQN-A sur les dispositifs d'accompagnement à la transmission et à l'installation des agriculteurs en N-A.

Calendrier des rencontres // 1er et 2nd semestre 2018

	POLITIQUE DE LA VILLE	TERRITOIRES
Janvier	Cycle LCD Module Emploi #2 - Poitiers Module Cycle LCD Emploi #2 - Angoulême Cycle LCD Module Emploi #1 - Limoges	
Février	Cycle LCD Module Orientation - Pau Cycle LCD Module Orientation - Angoulême Cycle formation CC - La Couronne	
Mars	Cycle LCD Module Emploi #2 - Limoges Cycle LCD Module Orientation - Limoges Cycle LD Module Création d'activités - Pau	
Avril	Cycle LD Module Création d'activités - Angoulême Cycle LD Module Création d'activités - Limoges	
Mai		
Juin	18 juin / Journée régionale "Observer et évaluer les contrats de ville en Nouvelle-Aquitaine" - Talence 20-21-22 juin / Formation Valeurs de la République N2 - Bordeaux	
Juillet	5 juillet / Rencontre régionale "Europe et Politique de la ville" - Limoges	
Août		
Septembre	20 sept / Séminaire "Europe et développement économique dans les quartiers de la politique de la ville" - Bordeaux	
Octobre	18 oct / Séminaire "Europe et services innovants dans les quartiers de la politique de la ville" - Limoges	
Novembre	14-15 nov / Forum régional du réseau des acteurs de la Politique de la ville - Bordeaux 27 nov / Réunion d'échanges et de qualification à destination des animateur-trices de conseils citoyens	Séminaire thématique "Agriculture de proximité / circuits alimentaires locaux"
Décembre	6 déc / Réseau des formateurs VRL 13 déc / Séminaire "Europe et accès à l'emploi des jeunes dans les quartiers de la politique de la ville" - ex Poitou-Charentes	

Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine

Juin 2018



www.aquitaine-pqa.fr

Éco-système Darwin • 87, quai de Queyries • 33100 Bordeaux • Tél. 05 56 90 81 00