

PROGRAMME

PROGRAMME D'ACTIIONS PRÉVISIONNEL

ASSEMBLEE GENERALE

Mardi 12 mars 2019



Les actions du centre de ressources Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine vise à :

- accompagner la mise en œuvre des projets de territoire dans le cadre des politiques contractuelles territoriales de l'État, de la Région et de l'Europe ;
- contribuer à la mise en réseau et à la qualification collective des acteurs (élus et techniciens) en charge de la mise en œuvre des projets de territoire,
- repérer et rendre compte des sujets émergents, des pratiques innovantes en réponse aux enjeux du développement territorial.

L'expertise du centre de ressources repose sur un positionnement singulier de « tiers facilitateur » ; une approche territoriale affirmée ; une logique transversale urbain-rural ; une pédagogie fondée sur l'échange de pratiques entre des acteurs très divers intervenant sur les territoires.

Ses missions principales sont les suivantes :

- L'animation des réseaux d'acteurs
- La contribution à la qualification des acteurs locaux
- La capitalisation et la diffusion de connaissances et d'expériences

En 2019 :

Il s'agit de concevoir et d'assurer la mise en oeuvre des nouvelles missions confiées au centre de ressources, telles que redéfinies en 2018 :

- **Animation régionale du réseau des équipes de la politique de la ville sur :**
 - la rénovation des contrats de ville et la mise en oeuvre du Pacte de Dijon
 - l'appui au fonctionnement des conseils citoyens
 - l'appui au déploiement régional du plan de formation Valeurs de la république et laïcité
- **Animation régionale du réseau des équipes des territoires de contractualisation et de ruralité sur :**
 - l'appui au processus de contractualisation
 - la mise en réseau régionale des acteurs porteurs de démarches alimentaires de territoire
- **Missions thématiques transversales :**
 - Formation, insertion et emploi des habitants des territoires
 - Revitalisation des centres-bourgs et centres-villes
 - Inclusion numérique

// QUELQUES ENJEUX ET PRINCIPES D'INTERVENTION

1/ Adapter les interventions à la taille de la région :

- articuler le niveau régional et le maintien d'une proximité avec les territoires
- utiliser les outils numériques d'animation à distance
- diversifier la localisation des rencontres dans différents territoires de la région

2/ Diversifier les modes d'interventions :

- innover en matière d'animations
- favoriser la créativité et l'agilité des professionnels

3/ S'appuyer sur le réseau des universités de la région :

- favoriser la diffusion et l'appropriation des travaux universitaires
- s'appuyer sur un vivier d'étudiants / stagiaires pour mener des travaux d'études
- développer des expérimentations sur les territoires
- construire une vision prospective du développement régional des territoires

4/ Renforcer des partenariats régionaux

- mutualiser les compétences et les actions à l'échelle régionale
- élargir les publics et enrichir nos interventions

5/ Promouvoir l'innovation sociale et territoriale

- capitaliser des expériences « exemplaires »
- contribuer aux travaux du comité de pilotage régional sur l'Innovation Sociale

6/ Promouvoir « l'approche intégrée » tel que portée dans les programmes européens

- poursuivre une veille sur la politique de cohésion et les projets financés par les fonds européens

7/ Renforcer la visibilité des activités et ressources de PQN-A

- assurer une communication régulière via les outils web (sites internet, newsletters, réseaux sociaux)
- développer une véritable stratégie digitale
- garantir la capitalisation et la diffusion régulière de connaissances et ressources selon une ligne éditoriale prédéfinie

8/ Rester en veille sur les politiques publiques, les recompositions territoriales en cours et les sujets émergents :

- aider les territoires à avoir une meilleure lecture et compréhension des politiques publiques dans un contexte régional, national et au-delà en pleine mutation.
- aider les territoires à avoir une meilleure lecture et compréhension des dynamiques à l'oeuvre sur les territoires, dans une dimension prospective.



// ANIMATION DU RÉSEAU RÉGIONAL DES ÉQUIPES POLITIQUE DE LA VILLE

En 2019, il est proposé :

→ Activités "socles"

- Veille et diffusion d'informations sur l'actualité de la politique de la ville (participation au Scoop. it du réseau national des CRPV)
- Suivi et appuis ponctuels aux territoires : SVP, mise à jour de l'annuaire des équipes, repérage d'expériences
- Organisation de rencontres ponctuelles "métiers" et/ou thématiques en fonction des besoins des territoires et des moyens internes : PRE, PNRU, LCD-égalité, CLSPD,
- Organisation d'un forum régional en fin d'année
- Organisation d'une journée de sensibilisation à la politique de la ville pour les professionnel.les en "prise de poste" et bénévoles qui agissent dans et pour les quartiers.
- Contribution et participation à différents réseaux nationaux, régionaux et locaux (CRPV, IRDSU, réseau État politique de la ville)

En lien avec : SGAR, DRDJSCS et service politique de la ville de la Région

Partenaires spécifiques : IRDSU, ADCF, Universités (Forum urbain), réseau national des CRPV

→ Accompagnement à la rénovation des contrats de ville et à la mise en œuvre du Pacte de Dijon

Référent.e.s : Estelle Péricard et Christophe Rochard

- organisation de rencontres d'information à destination des élu.es et professionnel.le.s
- appui de proximité pour quelques territoires en déficit d'ingénierie, liée avec l'évaluation à mi-parcours (précisé ci-dessous)

Partenaires : CGET, ADCF

→ Suivi et évaluation des contrats de ville

Référente : Stéphane Denjean

- appui à quelques territoires en déficit d'ingénierie pour leur évaluation à mi-parcours
- mise à disposition et aide à l'appropriation des outils et données disponibles pour l'observation des quartiers (données ONPV, INSEE...)
- contribution au groupe de travail national du CGET sur l'observation locale
- poursuite du partenariat avec l'INSEE pour la diffusion des données sur les quartiers

Partenaires : INSEE, CGET-ONPV

→ Appui au fonctionnement des conseils citoyens

Référente : Estelle Péricard

- organisation d'une rencontre de qualification et d'échanges à destination des animateurs-accompagnateurs de conseils citoyens
- aide à l'animation de rencontres d'échanges et de qualification inter-conseils citoyens, à l'échelle départementale ou interdépartementale organisation de 1 à 2 séances de formations à destination des conseils citoyens et de leurs partenaires
- appui à la mission d'ambassadeur de la plateforme nationale conseils citoyens

Par ailleurs, les conseiller.es citoyens pourront avoir accès aux autres rencontres et travaux proposées aux élu.es et professionnel.les de la politique de la ville : journées d'échanges, formations, newsletter, SVP...

Partenaires : Expert.es ressources en démarches participatives, CNDP, Fédérations des centres sociaux

→ Valeurs de la République et Laïcité

Référente : Estelle Péricard

- organisation d'une première rencontre régionale des formateurs VRL (7 mars 2019)
- animation et alimentation de la plateforme régionale de ressources en ligne : valeursrepubliquelaicite-nouvelle-aquitaine.fr
- participation au réseau national des formateurs de Niveau 1 et aux regroupements de référents de Nouvelle-Aquitaine.

Partenaires : SGAR-DRDJSCS Nouvelle-Aquitaine, CGET

→ Programmes européens

Référent : Christophe Rochard

- clôture du cycle "Europe et politique de la ville" (capitalisation)
- veille et diffusion d'information sur les questions européennes
- alimentation du site ressources en ligne dédié europeville.pqn-a.fr

// ANIMATION DU RÉSEAU RÉGIONAL DES ÉQUIPES EN CHARGE DES CONTRATS DE TERRITOIRES ET DE RURALITÉ

En 2019, il est proposé :

→ Activités "socles"

- Veille et diffusion d'informations spécifiques sur le développement local à destination des acteurs des territoires
- Suivi des territoires : animation d'un "SVP", service questions-réponses (notamment à destination des équipes et des CMT de la DATAR et de l'État), suivi et actualisation de l'annuaire des territoires, repérage d'expériences
- Contribution/Participation à différents réseaux nationaux et locaux (Assos d'ADL régionales, Unadel, APFP, autres centres de ressources régionaux...)

En lien avec : SGAR, Pôle DATAR de la Région

Partenaires spécifiques : Associations régionales des agents de développement local, UNADEL, Crisalidh

→ Appui à la mise en oeuvre du processus de contractualisation de la Région

Référent : Xavier steffan

- appui de l'équipe à l'organisation et l'animation d'ateliers de concertation (Atelier "Formalisation des enjeux" ou "Passage à l'action"). Sur le premier semestre, une dizaine de territoires pourront être accompagnés.
- repérage d'"actions inspirantes" - rédaction de fiches d'expériences qui retranscrivent des projets concrets mis en oeuvre sur les territoires
- élaboration d'un recueil d'actions,
- analyse des projets de territoire (contrats de ruralité, contrats de revitalisation ou de dynamisation...)

Partenaires : SGAR, Pôle Datar

→ Mise en réseau régionale des acteurs porteurs de démarches alimentaires territoriales

Référent.e.s : Xavier Steffan et Zoé Pujol

- organisation de séminaires-ateliers thématiques (3 fois 2 sessions, nord et sud),
- organisation d'une rencontre régionale finale des acteurs et des territoires porteurs de démarches de type PAT reprenant les expériences et analyses des 6 premiers séminaires-ateliers,
- capitalisation de connaissances, d'expériences et de pratiques : un magazine trimestriel reprenant les grosses actualités du réseau et mettant en avant les publications de PQN-A et autres, recueils de fiches d'expériences, plaquette et documents de sensibilisation, ...
- animation et alimentation d'une plateforme numérique dédiée

Partenaires : Pôle Datar et Unité Circuits Courts de la Région, DRAAF, SGAR, DREAL, ARS



→ **Mobilités innovantes**

Référente : Stéphane Denjean

- contribution à l'organisation et à l'animation de rencontres visant à favoriser l'émergence de projets entrepreneuriaux de mobilité innovante sur les territoires ruraux

Partenaires : Pôle Datar, Pôle Développement Économique et Environnemental, ADI-NA, CEREMA

// MISSIONS THÉMATIQUES

Il est confié au centre de ressources la conception et l'animation de missions thématiques prioritaires, dans une dimension rural / urbain.

→ Formation, insertion professionnelle et accès à l'emploi des habitants des quartiers et des territoires ruraux

Référent : Christophe Rochar

Actions proposées :

- organisation d'un séminaire régional le 5 février 2019 à Poitiers intitulé : "Lutte contre le décrochage et accès à l'emploi des jeunes : quelle mobilisation pour les quartiers prioritaires ?"
- publication d'un recueil d'expériences sur l'insertion professionnelle dans les quartiers politique de la ville (zoom sur les jeunes et les femmes)
- élaboration d'un panorama des dispositifs d'insertion professionnelle
- animation d'un groupe de travail réunissant des professionnels et des acteurs ressources concernés (urbains/ruraux) : EPCI, Etat, Région, organismes de formation, SIAE, Cap Métiers Nouvelle-Aquitaine, universitaires...
- capitalisation sur des actions engagées par les territoires néo-aquitains au sein des contrats de ville, des contrats Région/territoires.
- organisation d'une rencontre régionale sur la formation et l'accès à l'emploi des habitant.es des quartiers

→ Revitalisation des centres-bourgs et centres-villes

Référent : Nicolas Mann

Objectifs :

- acculturer les élu.e.s au projet intégré
- favoriser la montée en compétences des professionnel.le.s à travers l'échange de bonnes pratiques et l'intervention d'experts.

Actions proposées :

- état des lieux synthétique sur la problématique de la dévitalisation des centres urbains et à promouvoir l'élaboration d'un projet intégré. La communication en mars aux élus et techniciens de cette publication sera couplée à une enquête « light » visant à évaluer leurs besoins et leurs attentes ;
- capitalisation d'expériences sous la forme de témoignages vidéos, de recueils d'expériences et de pratiques
- organisation de rencontres régionales destinées au partage d'expériences, à l'intervention d'experts, à l'inter-connaissance des acteurs
- mise en place de groupes de travail constitués de professionnels désireux d'approfondir certaines thématiques clés à travers des visites sur sites, du partage d'expériences, des interventions d'experts, des ateliers de co-développement...
- newsletter dédiée

Partenaires : Pôle Datar, SGAR, Banque des Territoires



→ Inclusion numérique

Référente : à préciser

- capitalisation, enrichissement et diffusion des travaux issus du cycle de séminaires menés en 2017 et 2018 sur l'économie numérique
- veille sur les enjeux et pratiques en matière de numérique sur les territoires
- mise en place d'un groupe de travail sur le thème "usages et pratiques du numérique", qui pourrait intéresser les QPV comme les territoires ruraux, dans une dimension "Numérique inclusif" mais aussi "nouveaux métiers, nouveaux projets" liés à l'impact du numérique sur l'économie locale (transition numérique des entreprises notamment)



// UNE ÉQUIPE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

- **Stéphane DENJEAN, Directrice**
 - Responsable administrative et budgétaire
 - Responsable ressources humaines
 - Coordination et suivi des activités
 - Représentation réseaux et partenaires
 - Responsable "Observation, suivi et évaluation des contrats de ville"
 - Référente Veille et gestion de l'information-documentation
- **Cécile MARQUAIS, Assistante administrative et budgétaire**
 - Activités comptables : édition des pièces comptables, suivi des fournisseurs
 - Activités administratives : gestion des fournitures et autres achats
 - RH : gestion des chèques-déjeuners , suivi indemnités journalières, suivi frais de déplacement, suivi écritures logiciel paie
 - Gestion de la documentation administrative
 - Appui logistique à l'organisation des rencontres
- **Anne-Sophie GILLION, Chargée de mission Communication-Capitalisation**
 - Définition et suivi de la ligne éditoriale
 - Conception, coordination et mise en œuvre des activités de communication
 - Appui à la conception, coordination et mise en œuvre des activités de capitalisation
 - Appui à la conception et coordination des rencontres
 - Relations presse et médias
- **Nicolas MANN, Chargé de mission**
 - Responsable de la mission "Revitalisation des centres-bourgs et centres-villes"
 - Référent ESS-innovation sociale
 - Référent Développement économique territorial
- **Estelle PERICARD, Chargée de mission**
 - Co-Responsable de l'animation du réseau Politique de la ville
 - Responsable de la mission d'animation des conseils citoyens
 - Responsable de la mission Valeurs de la République et Laïcité
 - Référente Réussite éducative
 - Référente LCD-Egalité
- **Zoé PUJOL, Chargée d'études**
 - Responsable mission étude installation en agriculture
 - Co-responsable de la mission "Mise en réseau régionale des acteurs porteurs de démarches alimentaires territoriales"
 - Référente Agriculture
- **Christophe ROCHARD, Chargé de mission**
 - Co-Responsable de l'animation du réseau Politique de la ville
 - Responsable mission Formation-Emploi-Insertion dans les territoires
 - Référent programmes européens
- **Xavier STEFFAN, Chargé de mission**
 - Responsable de la mission d'appui au processus de contractualisation de la Région
 - Co-responsable de la mission "Mise en réseau régionale des acteurs porteurs de démarches alimentaires territoriales"
 - Responsable de la mission "Inclusion numérique dans les territoires"

Mars 2019



www.pqn-a.fr

Éco-système Darwin • 87, quai de Queyries • 33100 Bordeaux • T 05 56 90 81 00 - M contact@pqn-a.fr